

MOORE STEPHENS

---

# Aus Zielen Erfolge machen.

Maßgeschneiderte Lösungen  
für den öffentlichen Sektor

Öffentlicher Sektor

PRECISE. PROVEN. PERFORMANCE.

# Maßgeschneiderte Lösungen für den öffentlichen Sektor. Aus Zielen Erfolge machen.

Der öffentliche Sektor bedarf in vielerlei Hinsicht besonderer Betreuung. Ob bei Prüfung oder Beratung – Moore Stephens City Treuhand ist Ihr richtiger Ansprechpartner.



## **Professionelle Beratung für fortschrittliche Verwaltung.**

Die öffentliche Verwaltung hat im Spannungsfeld oft unterschiedlicher Interessen und Zielsetzungen vielfältige Herausforderungen zu meistern.

- Effizienz und Wirtschaftlichkeit sind als Ziele klar definiert, müssen aber auch mit bestehenden Gesetzen und Strukturen in Einklang gebracht werden.
- Transparenz ist als Schlagwort in aller Munde, doch dazu bedarf es auch der entsprechenden wirtschaftlichen Rahmenbedingungen.
- Leistungs- und Kundenorientierung stehen ganz oben auf der Agenda, müssen jedoch auch in der täglichen Praxis umgesetzt werden.

Wir unterstützen Sie dabei, diese Aufgaben optimal zu meistern.

## **Hohe Ansprüche brauchen tiefgreifendes Wissen**

Mit unserer langjährigen Erfahrung bei der Beratung und Prüfung von Organisationen der öffentlichen Hand sind wir auf diesen Gebieten eines der führenden Unternehmen Österreichs. Wir kennen die Herausforderungen sowie die Problemstellungen – und auch die effizientesten Wege, ihnen zu begegnen.

Ebenso vertraut sind uns die spezifischen Rahmenbedingungen sowie die Abläufe in öffentlichen Organisationen und Verwaltungsbehörden, wie beispielsweise Universitäten und Ministerien.

An der Schnittstelle zwischen öffentlich und privat sind wir Ihr verlässlicher Partner, um jene wirtschaftlichen Faktoren sicherzustellen, an denen jede Behörde, Universität und ausgelagerte Institution gemessen wird: Sparsamkeit, Wirtschaftlichkeit und Zweckmäßigkeit.

Die Moore Stephens Gesellschaften sind weltweit maßgeblich an zukunftsfähigen Lösungen für die Herausforderungen der Rechnungslegung im öffentlichen Sektor beteiligt.



### Ausgliederungsprozesse erfolgreich gestalten

Eines unserer Spezialgebiete ist die Schaffung effizienter Strukturen für Bereiche, die nicht zum Kern der öffentlichen Verwaltung zählen – beispielsweise Forschungseinrichtungen und Universitäten.

Schon bei der Gestaltung von Ausgliederungsprozessen unterstützen wir unsere Auftraggeber mit langjähriger Erfahrung und Fachwissen. So tragen wir dazu bei, den Prozess von Anfang an so mitzugestalten, dass die Ausgliederung optimal abgewickelt wird – damit sich die betreffende Organisation ab dem Zeitpunkt ihrer Selbstständigkeit erfolgreich verwalten, steuern und finanzieren kann.

Dazu zählt beispielsweise die Abgrenzung der öffentlich-rechtlichen von den marktwirtschaftlichen Tätigkeiten. Denn ausgliederte Organisationen erbringen oft neben ihrem öffentlichen Auftrag wirtschaftliche Leistungen am freien Markt. Wir stellen sicher, dass Budgetmittel im Sinne des Subventionsgebers zweckentsprechend verwendet werden.

### Nützliche Strukturen, verlässliche Systeme

Unsere Leistungen beinhalten vorbereitende Maßnahmen im Bereich des Rechnungswesens ebenso wie die Einführung neuer Kostenrechnungs-, Buchhaltungs- und Kontrollsysteme. Wir unterstützen Sie außerdem beim Aufbau der personellen Struktur und Rechtsform der Organisation. Die Kenntnis der passenden gesellschaftsrechtlichen Möglichkeiten ist diesbezüglich ein essentieller Erfolgsfaktor.

Wir liefern Ihnen darüber hinaus klare Richtlinien zur Erstellung des Jahresabschlusses und für die Abschlussprüfung sowie für alle erforderlichen Kontrollprozesse betreffend das Bestellwesen und die Investitionstätigkeit.

### Erfahrung schafft Sicherheit

Der Übergang von der Kameralistik zur doppelten Buchführung birgt zahlreiche komplexe Problemstellungen. Das System der Kameralistik erfordert beispielweise detaillierte Planungen und lässt kein Erwirtschaften von Finanzüberschüssen zu.

Die Umstellung auf die zeitgemäße doppelte Buchführung ist daher eine der zentralen Pflichten effizienter Verwaltung. Dabei stehen wir Ihnen mit der Sicherheit unseres Spezialistentteams zur Seite, das sich durch internationale Erfahrung und tiefgreifendes Know-how auszeichnet.

Die Ausgliederung öffentlicher Einrichtungen stellt Herausforderungen in vielen Bereichen dar. Wir begleiten Sie zielsicher zum Erfolg.



### **Wissen macht den Unterschied.**

Die Abschlussprüfung umfasst mehr als die gesetzlich vorgesehene oder freiwillige Prüfung des Jahresabschlusses: Sie sichert die Verlässlichkeit der gesamten Finanzdaten eines Unternehmens.

Im öffentlichen Bereich erfolgt dies zwar nach denselben Prüfungsstandards wie in der Privatwirtschaft. Doch die historisch gewachsenen Prozesse im Geschäfts- und Rechnungswesen der öffentlichen Hand sowie die besonderen Rahmenbedingungen für die Finanzierung führen zu speziellen Bewertungs- und Bilanzierungsthemen. Die Prüfungsstrategie und -ausrichtung müssen auf diese Besonderheiten abgestimmt werden.

Sie profitieren von unserem tiefgreifenden Wissen über die spezifischen Problembereiche des öffentlichen Sektors: Seit Jahren sind wir national und international maßgeblich an Lösungen für erfolgskritische Themen im Bereich der Rechnungslegung für die öffentliche Verwaltung beteiligt.

Wir arbeiten laufend an der Entstehung wichtiger Beschlüsse mit; in der Vergangenheit waren dies z. B. das Universitätsgesetz 2002 sowie die AFRAC-Stellungnahme „Bilanzierung von Zuschüssen bei Betrieben und sonstigen ausgegliederten Rechts-

trägern im öffentlichen Sektor“. Darüber hinaus sind wir international in die Umsetzung eines einheitlichen Bilanzierungs- und Bewertungsregelwerks (IPSAS) für den öffentlichen Sektor eingebunden.

### **Der Überblick bringt Klarheit**

Bei der Gebarungsprüfung überprüfen wir die Einhaltung der drei wesentlichen Grundsätze Zweckmäßigkeit, Sparsamkeit und Wirtschaftlichkeit. In der Praxis entziehen sich die beiden Formalziele Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit oft einer gleichzeitigen Beurteilung. Erst das übergeordnete Sachziel Zweckmäßigkeit bildet die Brücke, um die beiden Kriterien nachvollziehbar und überprüfbar zu verbinden.

Unsere Analyse umfasst auch die Qualität der Geschäftsführung und zeigt eventuelle Schwachstellen im Führungssystem auf. Hier achten wir besonders auf die ordnungsgemäße Mittelverwendung im Sinne der entsprechenden Rechtsgrundlagen und unterstützen Sie dabei, Verbesserungen zu

realisieren. Im Rahmen des Forensic Auditing untersuchen wir kritische Geschäftsfälle, etwa auf Unterschlagung oder andere betrügerische Sachverhalte.

Bei Forschungsgesellschaften verschaffen wir Ihnen Kenntnis darüber, ob die Budgetmittel richtig abgerechnet wurden und die Verwendung der Gelder den betreffenden Gesetzen entspricht. Dabei geht es beispielsweise um korrekte Buchführung sowie die klare und nachvollziehbare Aufzeichnung der Geldflüsse.

Durch unseren Einblick in viele unterschiedliche Branchen können wir verlässliche Empfehlungen abgeben und mögliche Einsparungspotenziale aufzeigen. Dies wird bei Unternehmen in öffentlichem Einfluss immer wichtiger, weil der Rechnungshof aufgrund anderer Prüfzielsetzungen diesen Bereich nicht zur Gänze abdecken kann.

## **Wir sehen unsere Prüfungstätigkeit immer auch als Instrument zur Verbesserung und Steuerung des Managements.**

Mit unseren national und international geschulten Mitarbeitern garantieren wir Ihnen eine individuelle Vorgehensweise im Rahmen Ihrer Abschlussprüfung – und den entscheidenden Wissensvorsprung.

#### Fokus auf das Wesentliche

Durch unser Fachwissen und unsere jahrelange Erfahrung sind wir im Bereich der Förderprüfung eines der führenden österreichischen Beratungsunternehmen geworden. Unsere Prüfungstätigkeit sehen wir immer auch als Instrument zur Verbesserung und Steuerung des Managements.

Die Entscheidungsträger öffentlicher Körperschaften bzw. von Organisationen des öffentlichen Sektors sind mit stetigen Kostensteigerungen konfrontiert. Förderungen bieten hier wichtige Finanzierungsmöglichkeiten, die wir durch die perfekte Vorbereitung der betreffenden Unterlagen und die richtigen Dokumentationen für Sie erschließen.

Durch die Vielzahl unterschiedlicher Förderprogramme kommt es hier zu komplexen Fragestellungen, die im Unternehmen Zeit und Kapazitäten binden können – wir lösen diese Aufgaben durch jahrelange Routine zielorientiert und effizient. Profitieren Sie von unserem Wissen in der Abwicklung Ihrer Kontrollaufgaben!

#### Das Ziel ist der Maßstab

Im Rahmen von Projekten, die eine EU-Förderung erhalten haben, nehmen wir der zuständigen österreichischen Behörde den gesamten Prüfungsaufwand ab. Durch dieses Outsourcing der gesetzlich vorgeschriebenen Aufgabe spart die öffentliche Hand Ressourcen und kann dem Wunsch nach sparsamer, effizienter, schlanker Verwaltung entsprechen.

Wir sind in allen drei Bereichen führend vertreten, in denen die EU Fördermittel vergibt: Forschung, Wirtschaft und Soziales. Zahlreiche Behörden vertrauen bereits auf unser breites Expertenwissen, wenn es darum geht, den jeweiligen Empfänger auf die Einhaltung der Förderbedingungen zu prüfen. Dabei unterstützen wir Sie sowohl im Rahmen der First Level Control (FLC) als auch der Second Level Control (SLC).

#### Kontrolle schafft Klarheit

Professionelle interne Kontrollsysteme sind gesetzlich vorgeschrieben, aber auch aus betriebswirtschaftlicher Sicht unverzichtbar, um effiziente und transparente Prozesse zu schaffen. Wir unterstützen Sie bei Optimierung, Aufbau und Einführung interner Kontrollsysteme sowie der Internen Revision. Diese umfasst alle Betriebs- und Geschäftsabläufe, wobei deren Umfang ebenso berücksichtigt wird wie der Risikogehalt.

#### Auszug aus unseren Leistungen für die öffentliche Hand

- Begleitung von Ausgliederungen
- Aufbau und Einrichtung des Rechnungswesens
- Umsatzsteuerliche Beratung
- Unterstützung bei Rechnungswesen und Bilanzierung
- Aufbau und Einrichtung interner Kontrollsysteme
- Interne Revision
- Begleitendes Controlling
- Jahresabschlussprüfung
- Finanzprüfung
- Gebarungsprüfung
- EU-Förderprüfung
- Prüfung von Förderabrechnungen im Rahmen der First Level Control (FLC) und der Second Level Control (SLC)

## Moore Stephens City Treuhand

Als etabliertes Unternehmen im Bereich Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung bietet die Moore Stephens City Treuhand ihren Kunden an den Standorten in Wien und Krems seit vielen Jahren eine verlässliche Partnerschaft und damit auch eine wichtige Konstante – gerade in bewegten Zeiten.

Während sich die Rahmenbedingungen laufend ändern, bleiben unsere Ziele stets die gleichen: Wir wollen für unsere Kunden der erste Ansprechpartner sein – bei allen Fragen rund um Betriebswirtschaft, Steuern und die Erfüllung gesetzlicher Vorgaben. Dabei setzen wir auf kompetente Beratung, Kontinuität in der persönlichen Betreuung und auf maßgeschneiderte Lösungen, welche unseren Klienten dabei helfen, ihre wirtschaftlichen und persönlichen Ziele zu erreichen.

Um den hohen Qualitätsanspruch an unsere Dienstleistungen auch in Zukunft gewährleisten zu können, fördern wir die laufende Aus- und Weiterbildung unserer MitarbeiterInnen und das Engagement im Moore Stephens-Netzwerk: damit unsere Kunden vor Ort auch vom Wissen und der Erfahrung von SpezialistInnen profitieren können, die an anderen Orten arbeiten.

## Moore Stephens in Österreich

Moore Stephens Austria ist ein österreichweites Netzwerk unabhängiger Partnerfirmen im Bereich Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung. SpezialistInnen aus 14 Mitgliedsfirmen bieten an 12 Standorten Unternehmen vor Ort besten Service und internationales Know-how.

## Moore Stephens weltweit

Moore Stephens International Limited ist eine Assoziation von über 300 führenden unabhängigen Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsfirmen mit mehr als 630 Büros in 100 Ländern.

## Kontaktinformation

Für weitere Informationen zu den hier dargestellten Inhalten oder zu unseren Serviceleistungen kontaktieren Sie bitte:



### Mag. Michael Dessulemoustier-Bovekercke

Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Geschäftsführer  
[m.dessulemoustier@msct.at](mailto:m.dessulemoustier@msct.at)



### Thomas Eidher

Steuerberater, Partner  
[t.eidher@msct.at](mailto:t.eidher@msct.at)



### Mag. Sabine Kretschmer

Steuerberaterin, Partnerin  
[s.kretschmer@msct.at](mailto:s.kretschmer@msct.at)



### Mag. Roland Neugebauer

Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Geschäftsführer  
[r.neugebauer@msct.at](mailto:r.neugebauer@msct.at)



### Dr. Peter Wundsam

Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Geschäftsführer  
[p.wundsam@msct.at](mailto:p.wundsam@msct.at)

Moore Stephens City Treuhand GmbH  
Kärntner Ring 5–7, A-1015 Wien  
T +43 (1) 531 74-0  
F +43 (1) 531 74-950  
E [office@msct.at](mailto:office@msct.at)

[www.msct.at](http://www.msct.at)

Hafnerplatz 12, A-3500 Krems  
T +43 (2732) 847 50-0  
F +43 (2732) 847 50-540  
E [office.krems@msct.at](mailto:office.krems@msct.at)

 [www.msct.at/facebook](http://www.msct.at/facebook)

**MOORE STEPHENS**